

ก.ว.บ.ว/1004/64
16 เม.ย. 2563
13 ธ.ค.
สำนักงาน



ห้อง ปกท.ทล.
เลขรับ 3๑๙
วันที่ ๓๑ ส.ค. ๒๕๖๓
เวลา ๐๙.๑๕

สำนักงาน ก.ค.ศ. กระทรวง
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เลขรับ 8638
วันที่ 30 ส.ค. 2563
เวลา 14.44 น.

ที่ กค ๐๘๑๙.๒ / ๑๓๒๓

กระทรวงการคลัง
ถนนพระรามที่ ๖ กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐

๒๗ มีนาคม ๒๕๖๓

ร.ค. ปกท.ทล. (ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)
เลขรับ 1787
วันที่ ๓๑ มี.ค. ๒๕๖๓
เวลา 14.18 น.

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปีของรัฐมนตรี ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒
ขององค์การสวนพฤกษศาสตร์ เบื้องต้นก่อนการรับรองงบการเงินของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

เรียน ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

อ้างถึง บันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ขององค์การสวนพฤกษศาสตร์

สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปีของรัฐมนตรี ประจำปีบัญชี ๒๕๖๒
ขององค์การสวนพฤกษศาสตร์

ตามที่ได้มีการจัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐมนตรีประจำปีบัญชี ๒๕๖๒
ขององค์การสวนพฤกษศาสตร์ (อ.ส.พ.) และคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐมนตรีในคราวประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๒
เมื่อวันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๒ ได้มีมติให้คณะกรรมการรัฐมนตรีทุกท่านลงนามรับทราบผลการประเมิน
พร้อมเสนอแนวทางการปรับปรุงองค์กรตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผล
ต่อคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐมนตรี นั้น

กระทรวงการคลังขอเรียนดังนี้

๑. คณะกรรมการประเมินผลงานรัฐมนตรี ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่
๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบผลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐมนตรีประจำปีบัญชี ๒๕๖๒
ของ อ.ส.พ. เบื้องต้นก่อนการรับรองงบการเงินของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ที่ระดับคะแนน
๓.๓๘๑๑ โดยมีผลการประเมินในแต่ละหัวข้อ ดังนี้

หัวข้อการประเมินและน้ำหนัก (ร้อยละ)		คะแนนที่ได้
๑. การดำเนินการตามนโยบาย	๓๒	๓.๐๗๒๙
๒. ผลการดำเนินงานของรัฐมนตรี	๓๓	๔.๓๓๓๓
๓. การบริหารจัดการองค์กร	๓๕	๒.๗๖๕๑
- บทบาทของคณะกรรมการรัฐมนตรี	๖	๒.๘๑๐๘
- การบริหารความเสี่ยง	๗	๒.๙๐๐๐
- การควบคุมภายใน	๔	๓.๓๔๒๕
- การตรวจสอบภายใน	๖	๒.๘๒๘๔
- การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	๖	๑.๘๗๐๐
- การบริหารทรัพยากรบุคคล	๖	๓.๐๐๘๖
รวม	๑๐๐	๓.๓๘๑๑

ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับผลการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๑ เบื้องต้นก่อนการรับรองงบการเงินของ สตง. พบว่า อ.ส.พ. มีคะแนนเพิ่มขึ้นจำนวน ๐.๑๓๓๗ คะแนน และได้มีข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ของ อ.ส.พ. สรุปได้ดังนี้

๑.๑ อ.ส.พ. ควรใช้ประโยชน์จากการมีทำเลที่ตั้งในเขตภาคเหนือ ซึ่งมีศักยภาพในด้านการเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศ รวมถึงพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน สถานที่จัดแสดงพันธุ์ไม้ พืชพรรณ และอุปกรณ์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพฤกษศาสตร์ สำหรับกระตุ้นและจูงใจให้นักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติเข้ามาเยี่ยมชม อ.ส.พ. อย่างต่อเนื่อง ซึ่งนอกจากจะเป็นการเผยแพร่ความรู้ด้านพฤกษศาสตร์ของไทยแล้ว ยังจะทำให้ อ.ส.พ. เป็นที่รู้จักอันจะนำไปสู่การเพิ่มรายได้ให้เกิดแก่องค์กรได้ในอีกทางหนึ่ง

๑.๒ ปัจจุบันคณะกรรมการ อ.ส.พ. มีองค์ประกอบไม่ครบตามกำหนดในกฎหมายจัดตั้ง เนื่องจากการลาออกของประธานกรรมการส่งผลให้ไม่สามารถจัดการประชุมคณะกรรมการ อ.ส.พ. เพื่อวางแนวนโยบายและควบคุมดูแลกิจการของ อ.ส.พ. ดังนั้น อ.ส.พ. จึงควรเร่งติดตามกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการ อ.ส.พ. จากกระทรวงเจ้าสังกัดอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ อ.ส.พ. มีคณะกรรมการที่สามารถกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างชัดเจน และร่วมพิจารณารายงานผลการศึกษารูปแบบองค์กรที่เหมาะสมกับบริบทและภารกิจของ อ.ส.พ. รวมถึงกำกับและติดตามผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ของ อ.ส.พ. ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องทุกปี

๑.๓ อ.ส.พ. ควรเร่งศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบการให้ผลตอบแทน ระบบอัตราเงินเดือน เส้นทางความก้าวหน้าทางสายอาชีพ สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการต่างๆ ของกลุ่มงานนักวิจัยและนักวิชาการด้านพฤกษศาสตร์ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้สามารถสรรหาและบรรจุอัตรากำลังในกลุ่มดังกล่าวได้ครบถ้วนตามกรอบโครงสร้างที่กำหนด เพียงพอต่อการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรักษาบุคลากรให้คงอยู่กับองค์กรได้อย่างยั่งยืน

๒. ความเห็นเพิ่มเติมของกระทรวงการคลัง

๒.๑ อ.ส.พ. ควรปรับปรุงการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมของประเทศ รวมถึงควรบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อให้บุคลากรในองค์กรสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการองค์กรมากยิ่งขึ้น

๒.๒ อ.ส.พ. มีผลการประเมินด้านการบริหารจัดการองค์กรในส่วนของบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบภายใน และการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ที่ระดับคะแนนต่ำกว่า ๓.๐๐๐๐ คะแนน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหัวข้อการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลที่มีคะแนนต่ำที่สุดอยู่ที่ระดับ ๑.๘๗๐๐ คะแนน ดังนั้น อ.ส.พ. จึงควรให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารจัดการองค์กรอย่างจริงจัง เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องในส่วนที่ยังขาดหรือเป็นจุดอ่อน โดยผู้บริหารระดับสูงของ อ.ส.พ. ยังคงต้องให้ความสำคัญและเข้าร่วมโครงการสนับสนุนรัฐวิสาหกิจด้านการบริหารจัดการ

